

LYSEBLÅ BLANDET MED GULT

Fra beskidt olie til kompakte maskiner

Indtrykkene fra 11. september og en tur i en faldefærdig helikopter i Nigeria fik Robert Kjærgaard til at gå fra Mærsk til Stemas. I dag er han salgschef og aktionær i JMM Group

Portræt af Robert Kjærgaard, Stemas



Robert Kjærgaard valgte Mærsk Contractors fra til fordel for Stemas.

Hos Mærsk er der meget lidt nedskrevet, men ganske præcise retningslinjer for, hvordan man optræder.

Robert Kjærgaard er uddannet smed og maskinarbejder i et firma, der primært beskæftigede sig med rustfrit stål. Allerede i læretiden rejste han en del som montør. Et års tid efter at han var udlært, gik han i gang med maskinmesteruddannelsen.

- Jeg troede, at jeg skulle være maskinmester og ud at sejle. Det gik dog hurtigt op for mig, at jeg havde prøvet at tjene for mange penge, så det var svært at begynde at uddanne sig igen. I stedet kom jeg i gang med at arbejde med anlæg til forbrænding og behandling af forurenede jord. Jeg arbejdede i begyndelsen som montør, men efterhånden i stigende grad med salg, fortæller Robert Kjærgaard.

Olie og døde kameler

Ved olieudvinding løber specielt en del af det første olie ud på jorden, og mange steder behandles miljøet og naturen meget lemfældigt.

- Jeg har oplevet store huller i ør-

arbejde giver en rigtig god balance. Jeg skrev en gang, at jeg var afhængig af at møde nye kulturer. Jeg rejste ofte alene, og man lærer virkelig at omgås alle kulturer og indpasse sig efter de normer, der gælder rundt omkring. Hvis jeg eksempelvis ikke greb det rigtigt an i tolden rundt om i Afrika, når jeg skulle igennem med forskelligt udstyr, så kunne jeg få lov at vente i ugevis.

Robert Kjærgaard har fortsat en del internationale kontakter både personligt og i kraft af det specielle arbejdsområde, hvor han fortsat af og til giver gode råd til tidligere kolleger.

Mange skirejser

Overgangen fra olieoprydning til entreprenørmaskiner var ganske stor. Som han siger, er det en helt anden verden.

- På nogle måder var det som at komme til det vilde vesten at sælge entreprenørmaskiner. Der var ikke så stramme spilleregler, som jeg var vant til hos Mærsk, og der kom hurtigt til at ske en masse.

I første omgang var Robert Kjærgaard salgschef i Nordjylland



Robert Kjærsgaard klar til én af vinterens skiture enten med familien eller i firmasammenhæng.



Naturen er vigtig for Robert Kjærsgaard, og han nyder turene med hunden Balou.



Foto fra et af de mange fabriksbesøg, her hos Yanmar hvor den danske presse får et glimt af den Nordjyske humor, der kendetegner Robert Kjærsgaard - "En travl dag på jobbet"

siger han med et grin og erkender, at det ikke helt er blevet overholdt.

En del af rejseaktiviteten går til møder og seminarer hos leverandører i Østrig, og det passer ski-entusiasten Robert Kjærsgaard fint. Han skal helst på ski fire-fem gange i løbet af sæsonen.

- Det giver nogle rigtig gode relationer både internt og med kunder, når vi kan holde seminar først på dagen og stå på ski om eftermiddagen. Man lærer hinanden at kende på en anden må-

de 21 år, to på 14 år og efternøleren på fem år, som er i fuld gang med at lære kunsten på de to brædder.

- Min kone og jeg holder rigtig meget af naturen. Vi har 20 minutters kørsel til Vesterhavet, og der kører vi tit ud både sommer og vinter. Jeg kan også godt lide at gå ture med vores hund, Balou.

Styrket ud af krise

Selv om Robert Kjærsgaard er lyseblå efter tiden hos Mærsk, er

dag. Når jeg er blevet aktionær i JMM Group, så er det ikke så meget for pengenes skyld, men mere for at være en del af en udvikling, understreger Robert Kjærsgaard.

JMM Group har 340 medarbejdere incl. maskinfabrikken i Over Jerstal, hvor der bl.a. produceres komponenter til vindmølleindustrien.

- Med vores brede sortiment af maskiner lige fra de mindste minimaskiner til store havnekrancer samt maskinfabrikken, så er vi

har tjent penge i de gode tider og forberedt sig på, at det kunne gå nedad igen, så er det skidt. Der er jo en vis reaktionstid, og man skal huske, at det er rigtig dyrt at ansætte og oplære nye medarbejdere og så skille sig af med dem igen. Der skal man tænke sig rigtig godt om. Jeg tror på, at vi som virksomhed kan komme styrket ud af krisen, siger han.

Rettidig omhu

Robert Kjærsgaards arbejdssted flyttede hurtigt fra Vodskov til

gennem mine mails søndag og har fået besvaret og gjort klar til mandagen, så er jeg langt mere afslappet, når jeg kommer til Hadsten. Så er der tid til at gå rundt og få snakket med medarbejderne, og det er rigtig vigtigt at have den direkte kontakt.

- De signaler, jeg får, når jeg går rundt på virksomheden, betyder, at jeg er klar over, hvad folk er i gang med, og hvad de gerne vil. Samtidig kan vi få klaret forskellige småting, før de vokser sig til noget vanskeligere. Det handler

men vi skal være i stand til at lære af vore fejl.

Når sommeren så kommer til Nordjylland, drager Robert Kjærsgaard helst med familien til Italien for at opsøge det stik modsatte af den velordnede hverdag. Så er det den afslappede atmosfære, hvor tider og aftaler ikke tages så tungt, der trækker.

Den rettidige omhu er bestemt kommet ind under huden, men han er stadig nordjyde. Det kan både høres på stemmen og på